



# Le complément

indispensable à votre réflexion

## Les indicateurs clés pour démarrer une activité

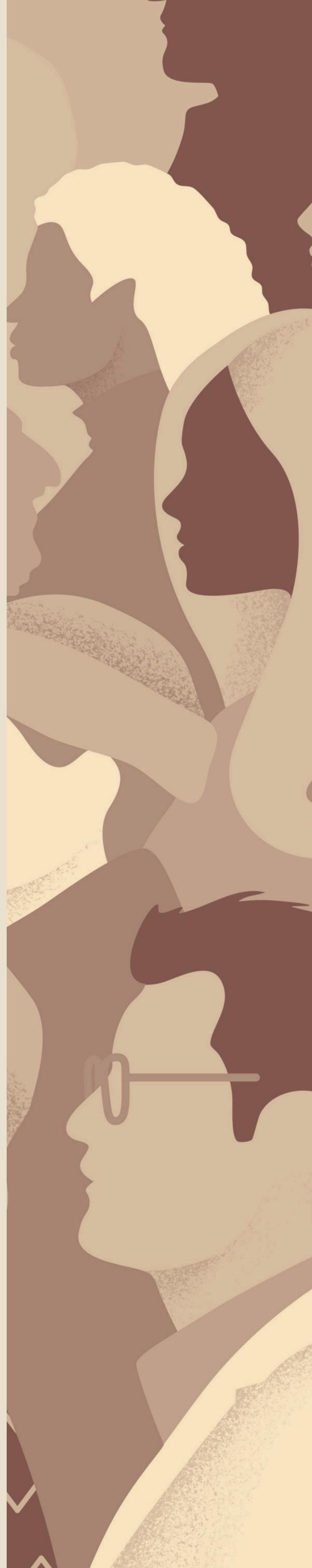
De nombreux jeunes nous demandent régulièrement quels sont les éléments essentiels à connaître avant de se lancer dans l'entrepreneuriat. Les cabinets de conseil ont la plupart du temps une fâcheuse tendance à mettre l'accent sur une bonne étude de marché et de positionnement du produit/service, importante il est vrai, alors qu'une analyse économique et stratégique rigoureuse, basée sur la **connaissance des données de la région** où le futur entrepreneur veut s'implanter, nous semble être un préalable avant de prendre des décisions majeures.

Les îles de l'Océan Indien, particulièrement celles regroupées dans le concept des Îles Vanille, n'échappent pas à cette nécessité d'**anticiper les risques liés au contexte régional** afin de maximiser les chances de succès.

## Le concept des îles vanille

Lancé en 2010 par les offices du tourisme et les autorités locales, il a pour objectif de renforcer la **coopération touristique** entre les îles en mettant en commun leurs atouts naturels, culturels et économiques pour attirer davantage de visiteurs. La Réunion, les Seychelles, Madagascar, Maurice, Mayotte et l'Union des Comores ont ainsi pu bénéficier de financements européens via notamment le programme Interreg VI Océan Indien pour développer des projets inter-îles et des infrastructures touristiques, mais aussi entraîner une hausse des revenus, la création d'emplois directs et indirects, la valorisation des produits locaux et l'amélioration d'infrastructures.

Si cette initiative a eu quelques impacts économiques significatifs, il est objectif de penser que nous sommes loin du compte, car il ne faut pas oublier la **précarité** et l'**instabilité politique** qui perdurent dans chaque territoire, auxquelles les entreprises, grandes ou petites, doivent s'adapter en permanence par l'**innovation**, leur capacité de **résilience** et leur **aptitude** à prendre en compte de nombreux paramètres, dont les crises sanitaires, les aléas météorologiques, les tensions sociales et migratoires, la pauvreté et le chômage, la concurrence internationale accrue et la volatilité des marchés, mais aussi malheureusement la corruption.





# Le complément

suite page 2

indispensable à votre réflexion

## Quels sont les indicateurs clés ?

Plusieurs indicateurs jouent à notre sens un rôle crucial dans l'analyse économique d'une région et influencent la viabilité d'un projet, dont les plus importants nous semblent être :

- la **démographie** : nombre d'habitants, âge moyen, croissance de la population et densité. La taille et la composition de la population aide à cibler les bons clients et adapter l'offre à leurs besoins ;
- le **revenu moyen et pouvoir d'achat** : évalue la capacité des consommateurs à acheter vos produits ou services. Un revenu moyen élevé signifie une plus grande capacité de consommation, ce qui peut favoriser certains secteurs ;
- le **taux de chômage** : plus il est élevé, plus la demande peut être restreinte. Un chômage élevé peut indiquer une faible demande pour certains produits et/ou services, ou une difficulté à recruter du personnel qualifié ;
- les **coûts d'exploitation** : prix des loyers, salaires, impôts et charges locales, etc. Une bonne évaluation des coûts locaux est essentielle pour prévoir la rentabilité et optimiser les dépenses ;
- les **infrastructures** : accessibilité des routes, transports publics et connexion numérique. Une région bien desservie par les routes, les transports et l'accès au numérique peut attirer plus de clients et faciliter les opérations ;
- le **climat économique général** : croissance du PIB, investissements étrangers et stabilité politique. Une économie en croissance favorise l'entrepreneuriat et les investissements, tandis qu'une instabilité peut freiner le développement.

## Aperçu synthétique de la situation actuelle

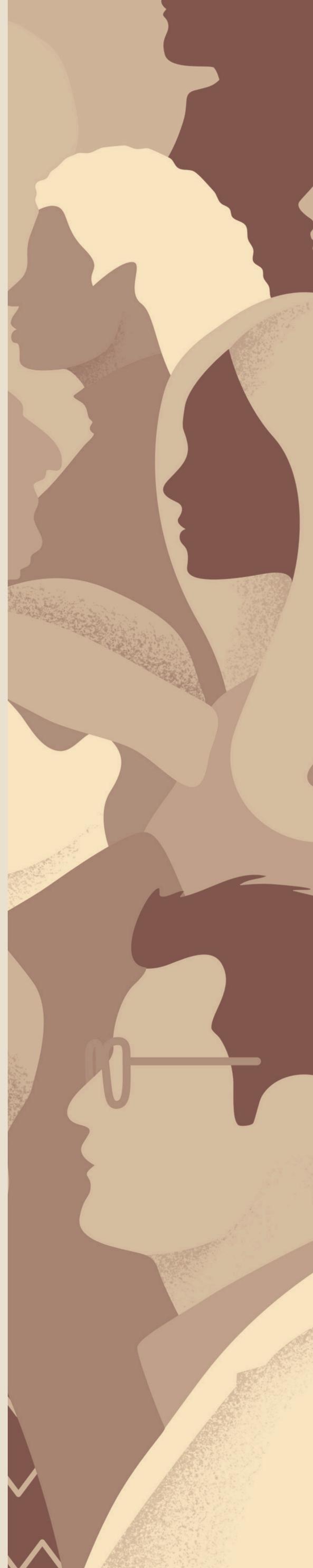
Les profils économiques des Îles Vanille sont extrêmement variés.

-  Madagascar

Madagascar fait face à de véritables défis économiques malgré des prévisions de croissance positives. La forte croissance démographique (+2,4 % par an) et une inflation élevée (en moyenne 7,6 % en 2024) freinent l'amélioration des conditions de vie.

-  Mayotte

Mayotte présente un PIB par habitant significativement plus faible que la France métropolitaine (11.579 euros par habitant en 2022 contre 39.323 €). Le taux de chômage est très élevé, atteignant 37 % en 2023. L'économie est fortement dépendante du secteur tertiaire non marchand (emploi public, sanitaire et social). L'année 2024 a été marquée par des turbulences (crise de l'eau, crise sécuritaire, cyclone CHIDO) qui ont dégradé la confiance des chefs d'entreprise et ralenti l'activité économique.





# Le complément

suite page 3

indispensable à votre réflexion

## Maurice

Maurice a un profil socio-économique plus proche d'un pays développé que de la majorité des pays subsahariens. Son PIB par habitant était de 11 319 USD en 2023. L'économie, historiquement tirée par le sucre, le tourisme et le textile, s'est diversifiée vers les TIC et la finance offshore. La crise sanitaire a durement touché le tourisme, mais une reprise est observée depuis début 2022. Le pays est sorti des listes grises et noires du GAFI et de l'UE en matière de blanchiment d'argent, améliorant les perspectives du secteur financier. L'inflation moyenne est passée de 10,8 % en 2022 à 7,0 % en 2023.

## Union des Comores

L'économie des Comores a atteint une croissance de 3,4 % en 2024 (contre 3 % en 2023), principalement portée par le secteur des services. L'industrie a progressé, mais sa contribution au PIB reste limitée. Le déficit du compte courant s'est creusé en 2023 en raison d'importations élevées liées à des projets d'infrastructures publiques. Les indicateurs sociaux, notamment la pauvreté (estimée à 38,4 % en 2023) et l'insécurité alimentaire, demeurent préoccupants.

## Les Seychelles

Les Seychelles ont le PIB par habitant le plus élevé d'Afrique (16.879 milliards de dollars en 2023). Leur économie dépend fortement du tourisme (30 % du PIB avant la crise) et de la pêche (8 % du PIB). Elles ont réussi à juguler l'inflation (2,7 % en 2022 et 3,1 % en 2023). Cependant, l'économie est peu diversifiée, vulnérable aux chocs extérieurs (comme la crise épidémique qui a fortement impacté le tourisme), et l'environnement des affaires a connu une dégradation. Le changement climatique représente également un risque important.

## La Réunion

L'économie réunionnaise est dominée par le secteur des services. En 2023, elle a montré une résilience malgré un contexte géopolitique tendu et un ralentissement de l'économie nationale. Le PIB a augmenté de 1,7 % et l'emploi salarié a progressé de 1,3 %. L'inflation, bien qu'élevée (+3,1 %), est restée inférieure au niveau national.

INDICATEURS	LA REUNION	MADAGASCAR	MAURICE	MAYOTTE	SEYCHELLES	COMORES	TOTAL
POPULATION 2024 (1)	895.700	31.600.000	1.913.274	320.000	100.000	900.000	35.019.674
TAUX DE CHOMAGE	17,00 %	6,60 %	6,00 %	37,00 %	3,20 %	3,90 %	
PIB PAR HABITANT (EN EUROS)	26.300	438	10.055	11.579	17.829	1.376	
% POPULATION SOUS SEUIL PAUVRETÉ	36,00 %	75,00 %	8,40 %	77,00 %	25,00 %	45,00 %	
ESPERANCE DE VIE EN ANNÉE	81	67	74	77	75	67	



# Le complément

suite page 4

indispensable à votre réflexion

## Les perspectives d'avenir

La pauvreté dans les îles Vanille est un problème complexe influencé par plusieurs facteurs, dont notamment :

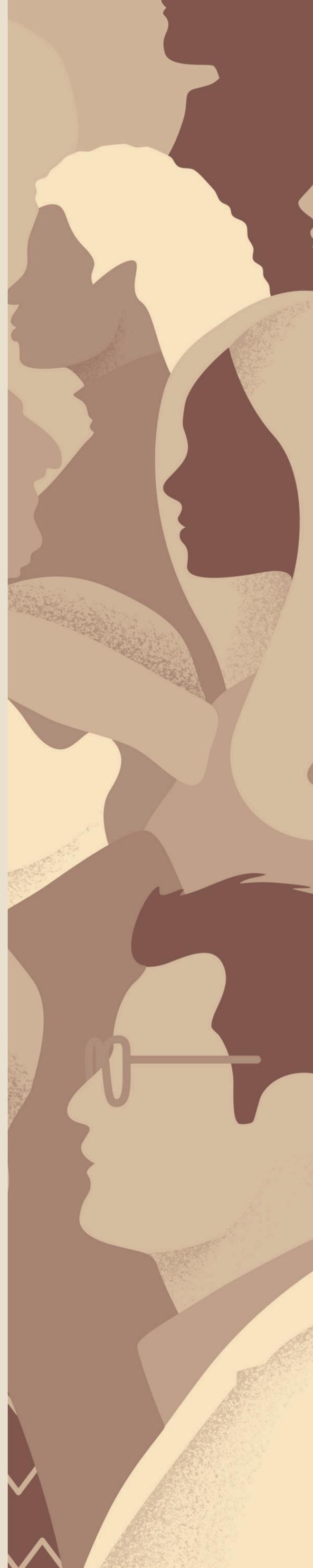
- la **dépendance** à certains produits de rente, comme la vanille par exemple. La spéculation sur les prix et les relations commerciales à court terme empêchent les producteurs d'avoir une stabilité financière ;
- la **dégradation de l'environnement**, car la pauvreté pousse certains habitants à exploiter les ressources naturelles de manière non durable, comme la coupe illégale de bois ou l'abattis-brûlis, ce qui aggrave la situation économique et écologique ;
- le **manque d'infrastructures et d'investissements**, qui freine le développement économique dans de nombreux secteurs ;
- l'**instabilité sociale et politique**, souvent à l'origine de nombreuses tensions récurrentes. La précarité économique entraîne parfois des tensions sociales qui compliquent davantage plus la situation des entreprises.

Toutefois, selon plusieurs experts, les **perspectives économiques à moyen terme sont jugées favorables**, bien que fragiles, avec des taux de croissance projetés à 4 % en 2024 et 4,6 % en 2025. Le redressement économique post-pandémique se poursuit, soutenu par un contexte régional favorable, malgré un risque de surendettement élevé.

Les îles Vanille présentent un **tableau économique contrasté**. Tandis que La Réunion et Maurice affichent une certaine robustesse et des perspectives de croissance stables, Madagascar et les Comores sont confrontées à des défis structurels importants, notamment la pauvreté et l'inflation. Mayotte, département français, est confrontée à un chômage massif et une situation économique précaire. Les Seychelles, avec leur PIB par habitant élevé, restent très dépendantes du tourisme et doivent œuvrer à la diversification et à la résilience face aux chocs externes et au changement climatique.

Les défis sont néanmoins nombreux et diversifiés :

- **dépendance des marchés internationaux** pour les importations et exportations ;
- **diversification économique** ;
- **pression démographique** ;
- **tensions sociales et problématique migratoire** ;
- **enjeux environnementaux** et changement climatique ;
- modernisation et expansion des **services publics** ;
- **renforcement de la gouvernance**, pour lutter contre la corruption et assurer une gestion durable des ressources.





# Le complément

suite page 5

indispensable à votre réflexion

## Pourquoi faire appel à nos consultants ?

Notre cabinet, solidement implanté à Madagascar, Mayotte et désormais à La Réunion, bénéficie d'une expertise approfondie sur l'économie des îles vanille. Nos consultants, forts de leur connaissance du tissu économique local depuis plus de 25 ans, offrent un accompagnement sur mesure aux entreprises souhaitant se développer dans la région. Grâce à notre présence multisite, nous comprenons les spécificités de chaque territoire et adaptions nos stratégies en conséquence. Cette maîtrise du contexte insulaire nous permet d'anticiper les défis et de maximiser les opportunités pour nos clients.

Nous mettons à profit notre réseau d'experts partenaires et nos analyses pointues pour proposer des solutions adaptées et objectives aux besoins de chaque entreprise. Que ce soit pour l'implantation, la diversification ou la consolidation d'activités, nous guidons nos clients avec précision et efficacité. **Notre approche repose sur une vision à la fois globale et locale**, garantissant une pertinence stratégique. Avec notre expertise en économie régionale, nous sommes le partenaire privilégié des entreprises souhaitant prospérer dans les îles vanille.



### DOSSIER PREPARE PAR

**2JRD**  
Consultants  
ANTANANARIVO, ANTIRANANA, MAMOUDZOU  
SAINTE CLOTILDE

